

**PENGARUH *ADVERSE SELECTION*, *NEGATIVE FRAMING*, KONTROL MONITORING DAN
PENALARAN MORAL TERHADAP
ESKALASI KOMITMEN**



OLEH:
LYDIA MARGARETHA PUSPANINGRUM
3203016265

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2020

PENGARUH *ADVERSE SELECTION*, *NEGATIVE FRAMING*, KONTROL MONITORING DAN
PENALARAN MORAL TERHADAP
ESKALASI KOMITMEN

SKRIPSI

Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Jurusan Akuntansi

OLEH:

LYDIA MARGARETHA PUSPANINGRUM
3203016265

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2020

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH *ADVERSE SELECTION*, *NEGATIVE FRAMING*, KONTROL
MONITORING DAN PENALARAN MORAL TERHADAP ESKALASI
KOMITMEN**

Oleh:
LYDIA MARGARETHA PUSPANINGRUM
3203016265

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I



Dr. Teodora Winda Mulia S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.

NIDN : 0710127702

Tanggal:

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Lydia Margaretha Puspaningrum NRP 3203016265
Telah diuji pada tanggal 09 Juli 2020 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:



Dr. Teodora Winda Mulia S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.

NIDN : 0710127702

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPA.
NIDN: 0713097203

Ketua Jurusan,



S. Patricia Febrina D., SE., M.A
NIDN. 0711028601

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lydia Margaretha Puspaningrum

NRP : 3203016265

Judul Skripsi : Pengaruh *Adverse Selection*, *Negative Framing*, Kontrol Monitoring, Dan Penalaran Moral Terhadap Eskalasi Komitmen.

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (digital library Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Juni 2020

Yang menyatakan



(Lydia Margaretha Puspaningrum)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, rahmat, kasih dan penyertaan-Nya yang luar biasa kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh *adverse selection*, *negative framing*, kontrol monitoring dan penalaran moral terhadap eskalasi komitmen”. Skripsi Ini Ditulis Sebagai Syarat Yang harus dipenuhi untuk mendapatkan gelar sebagai Sarjana Akuntansi di Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM. Ak, CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu S, Patricia Febrina Dwijayanti, SE., MA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., MM., CPMA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Ibu Dr. Teodora Winda Mulia S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, membimbing dan memotivasi peneliti demi kelancaran dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Rr. Puruwita Wardani, SE., MA., Ak., CA., CPA selaku dosen wali yang telah memberikan kontribusi, saran, serta dukungan dalam menyelesaikan perkuliahan.
6. Seluruh Dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang memberikan ilmu pengetahuan selama proses studi menulis.
7. Kedua orang tua penulis yang selalu memberikan dukungan, saran pada saat proses bimbingan skripsi, selalu merawat dan membiayai studi penulis, motivasi terbesar dan selalu mendoakan yang terbaik bagi penulis

8. Kepada Amelia, Herry, Louisa, Elly, Kesha, Adel, Erni, Putri, Mones, dan Ester yang selalu memberi dukungan, semangat dan motivasi kepada penulis dari awal pembuatan skripsi hingga selesai dan sebagai tempat keluh kesah, bertukar pikiran dengan penulis dalam pengerjaan skripsi.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan, kakak kelas dan adik kelas yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam pengerjaan skripsi
10. Serta seluruh pihak berkepentingan yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu, terima kasih atas segala dukungan dan bantuan yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki banyak kekurangan, oleh karena itu segala saran dan kritik sangat diharapkan demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan bagi penelitian selanjutnya.

Surabaya, Juni 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
 BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	7
 BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Pengembangan Hipotesis	19
2.4 Rerangka Konseptual	21
 BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian	23
3.2 Identifikasi, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel.....	23
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.4 Metode Pengumpulan data.....	27
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Penyampelan	27
3.6 Analisis Data	27
 BAB 4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	29
4.2 Data Deskriptif.....	31
4.3 Hasil Analisis Data	33
4.4 Pembahasan.....	37

BAB 5. PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	43
5.2 Keterbatasan Penelitian	43
5.3 Saran	44
Daftar Pustaka	
Lampiran	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Sekarang.....	18
Tabel 3.1 2x2x2 <i>Between Subjects</i>	23
Tabel 4.1 Responden Penelitian	29
Tabel 4.2 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	30
Tabel 4.3 Distribusi Responden Berdasarkan Usia	30
Tabel 4.4 Deskriptif Variabel <i>Adverse Selection</i>	31
Tabel 4.5 Deskriptif Variabel <i>Negative Framing</i>	31
Tabel 4.6 Deskriptif Variabel Kontrol Monitoring	32
Tabel 4.7. Deskriptif Variabel Penalaran Moral	32
Tabel 4.8 Deskriptif Variabel Eskalasi Komitmen	33
Tabel 4.9 Uji Normalitas	34
Table 4.10 Uji Homogenitas	35
Table 4.11 Hasil Uji Hipotesis.....	36

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Konseptual	21

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Penelitian Eksperimen
- Lampiran 2. Tabulasi Data
- Lampiran 3. Karakteristik Responden
- Lampiran 4. Statistik Deskriptif
- Lampiran 5. Uji Normalitas
- Lampiran 6. Uji Homogenitas
- Lampiran 7. Uji Hipotesis

ABSTRAK

Persaingan yang terjadi pada perusahaan semakin ketat seiring berjalannya waktu membuat manajer dalam mengambil sebuah keputusan cenderung untuk memaksimalkan keuntungan yang didapat, sehingga dorongan manajer untuk melakukan eskalasi komitmen semakin besar. Eskalasi komitmen merupakan pengambilan keputusan yang dilakukan oleh manajer untuk meningkatkan atau melanjutkan suatu proyek yang memiliki potensi kegagalan lebih tinggi, keputusan tersebut dapat mengakibatkan terjadinya kerugian pada perusahaan. Hal ini dapat terjadi karena manajer memiliki peranan penting dalam mengambil sebuah keputusan dalam perusahaan.

Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh *adverse selection*, *negative framing*, kontrol monitoring, dan penalaran moral terhadap eskalasi komitmen. Desain eksperimen yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi eksperimental 2x2x2 (*between subjects design*) dengan menggunakan soal kasus. Objek pada penelitian ini menggunakan mahasiswa S1 jurusan akuntansi semester 6 keatas dan mahasiswa S2 program MAKSI Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dengan total 76 responden. Teknik analisis pengujian yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji *Analysis of Variance* (ANOVA). Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini menunjukkan bahwa *adverse selection* memiliki pengaruh terhadap terjadinya eskalasi komitmen, *negative framing* tidak memiliki pengaruh terhadap terjadinya eskalasi komitmen, kontrol monitoring memiliki pengaruh terhadap terjadinya eskalasi komitmen, dan penalaran moral tidak memiliki pengaruh terhadap terjadinya eskalasi komitmen.

Kata kunci : *Adverse Selection, Negative Framing, Kontrol Monitoring, Penalaran Moral, Eskalasi Komitmen.*

THE IMPACT OF ADVERSE SELECTION, NEGATIVE FRAMING, MONITORING CONTROL, AND MORAL REASONING ON THE ESCALATION OF COMMITMENT

ABSTRACT

The competition that happens to the company is increasingly tight as time makes the manager in making a decision tends to maximize the profits gained, so that the manager's encouragement to escalate of commitment is getting bigger. The escalation of commitment is a decision-making by the manager to increase or continue a project that has a potential for higher failure, the decision may result in the loss of the company. This can happen because the manager plays an important role in taking a decision in the company.

This research aims to determine the influence of adverse selection, negative framing, monitoring control, and moral reasoning on the escalation of commitment. The design of the experiments used in this study was an experimental study of 2x2x2 (between subjects designs) using case problems. The object of this research is using S1 students in accounting majors 6 and above and the students of the S2 program MAKSI Catholic University Widya Mandala Surabaya with a total of 76 respondents. The test analysis technique used in this study was the analysis of Variance test (ANOVA). The results gained in this study indicate that the adverse selection has an influences on the escalation of commitment, negative framing has no effect on the escalation of commitment, monitoring control has an influences on the escalation of commitment, and moral reasoning has no effect on the escalation of commitment.

Keywords: *Adverse Selection, Negative Framing, Monitoring Control, Moral Reasoning, Escalation Of Commitment.*